

LE FONDS NEIL ET LOUISE TILLOTSON

PLAN STRATÉGIQUE
2022-2027



NEW HAMPSHIRE
CHARITABLE FOUNDATION

À PROPOS DU FONDS NEIL ET LOUISE TILLOTSON

Neil Tillotson a été un entrepreneur qui, dès ses débuts les plus modestes, a bâti de nombreuses entreprises qui employaient des milliers de personnes dans la région et bien au-delà. Louise Tillotson, son épouse, était une force à part entière – elle avait travaillé pour la BBC, avait autrefois construit sa propre maison et sa propre entreprise. Tous deux ont parcouru le monde, mais ils revenaient toujours – toujours – dans North Country. Au cours de leur vie, ils ont contribué discrètement, régulièrement et généreusement de leurs deniers à des centaines d'efforts des communautés.

Lorsqu'il est décédé en 2001 à l'âge de 102 ans, Neil Tillotson a laissé l'essentiel de ses actifs à des fins caritatives. Louise Tillotson a ensuite créé en 2006 le Fonds de dotation

Neil et Louise Tillotson à la New Hampshire Charitable Foundation. Le don des Tillotson a été l'un des plus importants dons de bienfaisance de l'histoire de l'État. Le fonds est l'une des plus grandes philanthropies rurales permanentes du pays et il est en position de soutenir à perpétuité le comté de Coös, NH, et les communautés environnantes.

Au fil des ans, les objectifs et les priorités du Fonds Tillotson ont toujours reflété la philosophie de M. Tillotson – « être humble, créatif et bienveillant » – et les conseils de Mme Tillotson, soit de « protéger la terre et aider les gens ». Dans cet esprit, le fonds soutient un large éventail d'efforts de développement communautaire et économique pour aider à revitaliser la région. Les travaux sont guidés par un comité



consultatif local et gérés par une petite équipe d'employés qui vivent dans la région. Depuis 2006, le fonds a versé près de 50 millions de dollars en subventions et a renforcé les capacités de la région grâce à des rassemblements communautaires, des programmes de leadership, la création de réseaux et de partenariats approfondis avec les communautés.

Les plans stratégiques passés du Fonds Tillotson reflètent un engagement profond et durable envers la philanthropie locale et une reconnaissance que le travail doit être effectué et dirigé par des personnes.

Au fur et à mesure que la région grandit et se transforme, le Fonds Tillotson continuera de s'appuyer sur la base d'un lien communautaire profond et veillera à ce que la philosophie et l'héritage de Neil et Louise Tillotson soient intégrés au travail accompli.

Notre plan stratégique 2022-2027 intègre le point de vue des membres du personnel et du comité consultatif du Fonds Tillotson (voir page 7 pour une liste des membres) ainsi que de dizaines de partenaires de la communauté. Le plan a été approuvé par le comité consultatif en juin 2022.

NOTRE THÉORIE DU CHANGEMENT

La théorie du changement du Fonds Neil et Louise Tillotson a été élaborée pour orienter notre travail dans la communauté. Elle est basée sur l'héritage de Neil et Louise Tillotson et elle intègre les points de vue des membres de la communauté et du comité consultatif du fonds. La théorie du changement sera revue régulièrement avec les principales parties prenantes pour faire en sorte que notre travail ait un impact sur la communauté.

L'OCCASION DE CHANGER	NOTRE APPROCHE	NOS STRATÉGIES	NOS RÉSULTATS
<ol style="list-style-type: none">1. Un engagement communautaire plus approfondi afin d'orienter les priorités.2. Un accent accru sur l'équité pour faire en sorte que tous les résidents de North Country aient ce dont ils ont besoin pour prospérer.3. Une amélioration et un élargissement des approches d'investissement du fonds (octroi de subventions, défense et promotion des intérêts, mobilisations et plus encore) dans le but d'accroître la participation des membres de la communauté et des pourvoyeurs de services.4. Des investissements accrus dans le changement des systèmes afin de créer un changement plus durable.	<ol style="list-style-type: none">1. Le personnel et le comité consultatif du fonds sont guidés par sa vision, son objectif et ses principes (voir page 4).2. Au cœur de ce cheminement se trouve l'engagement du fonds à adopter des mesures observables et mesurables qui font progresser l'équité.3. Le Cadre d'investissement communautaire (voir page 5) définit les secteurs d'investissement, qui se renforcent mutuellement, étant guidé par l'équité et informé par la communauté.	<ol style="list-style-type: none">1. Diversifier et renforcer les investissements.2. Favoriser le développement communautaire inclusif3. Améliorer la façon de travailler du fonds. (Voir nos stratégies à la page 6)	<ol style="list-style-type: none">1. Les membres de la communauté disposent des ressources et du soutien pour réaliser leurs aspirations.2. Les membres de la communauté ont les compétences, les connaissances et les attitudes pour édifier des communautés résilientes.3. Le travail du fonds fait progresser l'équité systémique, accroît l'impact et approfondit les relations dans les communautés. (Voir nos résultats à la page 6)

NOTRE IMPACT ATTENDU

Le Fonds Neil et Louise Tillotson fournit des ressources stables et cohérentes et sert de partenaire engagé et de confiance pour les personnes et les organisations qui travaillent à améliorer la qualité de vie et la santé des environnements ruraux du comté de Coös et des communautés environnantes. Toutes les décisions de financement sont éclairées par les commentaires de nombreux partenaires communautaires et accordent la priorité à l'équité, conformément aux principes du fonds. Les membres et les organisations de la communauté sont des partenaires essentiels dans l'utilisation des ressources du fonds en vue de permettre à la région de prospérer.

VISION, OBJECTIF ET PRINCIPES

VISION

La vision du Fonds Neil et Louise Tillotson est de servir de ressource aux habitants du comté de Coös et des communautés environnantes du New Hampshire, du Maine, du Vermont et du sud du Québec dans le but de forger leurs propres voies vers le bien-être et cultiver une région qui prospère. Le Fonds Tillotson sert de source stable et constante de soutien aux habitants de la région pour :

- Créer et améliorer les possibilités;
- Préserver et valoriser les atouts historiques et culturels qui font la spécificité de la région;
- Maintenir la confiance et les capacités nécessaires pour favoriser des communautés fortes et des environnements ruraux sains.

OBJECTIF

L'objectif du Fonds Neil et Louise Tillotson est de s'engager auprès des communautés locales en vue d'identifier leurs priorités à court et à long terme et d'investir dans les idées et les initiatives qui font progresser ces priorités. Les gens et les organisations de la région s'associent au Fonds Tillotson pour créer, innover et réaliser leurs aspirations.

PRINCIPES DE BASE

Nous, les membres du personnel et du comité consultatif du Fonds Neil et Louise Tillotson, travaillons avec les membres de la communauté pour faire respecter les principes suivants :

Favoriser le potentiel

Les habitants de la région possèdent les connaissances et l'ingéniosité nécessaires pour résoudre les problèmes, créer des possibilités et édifier des communautés prospères. Le fonds vise à promouvoir ces forces en soutenant des organisations et des initiatives visant à cultiver le pouvoir entrepreneurial, les relations et la confiance qui soutiennent l'autodétermination et le bien-être.

Suivre les leaders de la communauté

Les ressources du Fonds Neil et Louise Tillotson sont principalement consacrées aux personnes et aux communautés de cette région. Le fonds travaille main dans la main avec les gens de la région pour aider à orienter ces ressources vers les priorités et les initiatives qu'ils ont identifiées. Le fonds s'efforce d'inclure tous les membres de la communauté dans ce processus, y compris ceux qui sont souvent exclus de la prise de décision.

Chérir les ressources naturelles

L'environnement naturel est l'un des plus grands atouts de la région. Le fonds s'efforce d'être de bons intendants de la terre, de l'air et des voies navigables et de faire progresser les possibilités qui renforcent le lien entre l'humain avec l'environnement naturel.

Cultiver le sens de l'appartenance

Nous vouons un profond respect à la diversité des expériences de vie des habitants de la région et nous cherchons à développer des communautés où chacun se sent valorisé.

Se faire confiance les uns avec les autres

Nous instaurons la confiance en accordant la priorité au respect, à l'humilité, à l'honnêteté et à l'empathie dans les collaborations et les interactions du fonds avec les partenaires et les membres de la communauté.

LE CADRE D'INVESTISSEMENT DANS LA COMMUNAUTÉ

Le Cadre d'investissement dans la communauté du Fonds Neil et Louise Tillotson est une composante clé de notre approche. Nous allons orienter nos investissements dans quatre secteurs clés :



Le bien-être des personnes et des familles

But : soutenir les individus et les familles pour répondre à leurs besoins essentiels et leur permettre d'atteindre le bien-être.

- Répondre aux besoins essentiels pour les individus et les familles.
- Renforcer les systèmes de soins.

Un grand pari : une approche familiale

Étendre la stratégie de développement de la petite enfance à une approche « toute la famille », en alignant davantage les investissements sur le travail des partenaires pour accélérer les améliorations du bien-être des familles et des enfants dans le comté de Coös.



L'écosystème d'une main-d'œuvre saine

But : renforcer la capacité des employeurs locaux à maintenir et/ou développer leurs activités, constituer et retenir une main-d'œuvre dynamique, stimuler l'innovation et l'esprit d'entreprise, assurer la continuité des entreprises et planifier pour l'avenir.

- Attirer et retenir la main-d'œuvre.
- Implanter des solutions d'habitation pour la main-d'œuvre.
- Aider les entreprises et les employés à développer les compétences et les systèmes pour un succès durable.
- Relier les employeurs et les employés à des aides financières.
- Accroître l'accès à des services de garde abordables et de qualité pour les enfants.

Un grand pari : investir dans le logement de la main-d'œuvre

Établir un fonds de démarrage pour le logement de la main-d'œuvre en vue de la planification et de l'élaboration de concepts de solutions de logement; et un fonds d'investissement pour le logement de la main-d'œuvre à des fins de développement et de construction.



La gestion de l'environnement

But : s'attaquer aux effets des changements climatiques en investissant dans des stratégies d'atténuation et d'adaptation, la gestion des ressources naturelles et des efforts visant à favoriser le lien entre l'humain et l'environnement naturel.

- Agir en bons intendants de la terre, de l'air, des forêts, des voies navigables et de la faune.
- Encourager et soutenir le tourisme et le loisir responsables.
- Édifier et mettre en valeur des systèmes d'alimentation durables.
- Promouvoir, maintenir et faire évoluer l'efficacité énergétique, les énergies propres et la construction écologique.
- Mettre en œuvre des solutions forestières intelligentes face au climat.

Un grand pari : protéger notre capital naturel

Investir dans la gestion de l'environnement en reconnaissant que la préservation du capital naturel de la région est cruciale pour une économie florissante et des communautés saines.



Des communautés résilientes

But : soutenir les initiatives qui renforcent la confiance, le sens de l'appartenance et les liens et qui conduisent à des communautés plus fortes et plus résilientes.

- Responsabiliser les jeunes.
- Rassembler, collaborer, célébrer.
- Développer les compétences, les connaissances et les approches pour faire progresser l'équité.
- Soutenir les bâtisseurs de la communauté et les agents de changement.
- Revitaliser les pôles de rassemblement de la population et préserver les actifs culturels et historiques..
- Améliorer la santé civique.
- Renforcer la capacité et le leadership au niveau municipal.

Un grand pari : des champions pour nos communautés

Embaucher jusqu'à trois responsables communautaires à temps plein qui vivent dans Coös County ou à proximité afin de servir de champions de la communauté et d'aider les membres de la communauté à faire avancer les priorités locales. Créez le Pôle des bâtisseurs de la communauté pour renforcer les compétences, la confiance, la motivation et les relations des bâtisseurs communautaires.



Nos secteurs d'investissement se renforcent mutuellement, guidés par l'équité et informés par la communauté.

Notre engagement : soutenir les stratégies et les solutions identifiées et pilotées par la communauté.

Nos outils : octroi de subventions, investissement à impact social, représentation et défense des intérêts, rassemblements et partenariats.

NOS STRATÉGIES ET NOS RÉSULTATS

Dans la théorie du changement, trois stratégies définissent ce que le personnel, le comité consultatif et les partenaires du Fonds Tillotson feront afin de poursuivre les objectifs de notre travail pour la communauté. Les stratégies présentent une feuille de route en vue d'un impact. Les itinéraires peuvent changer au fil du temps à mesure que nous apprenons de nos actions.

STRATÉGIE 1

Renforcer et diversifier les investissements de la communauté

Améliorer les pratiques d'investissement de la communauté afin de transférer le pouvoir, renforcer les partenariats et accroître l'impact.

ACTIONS

1. Effectuer une évaluation complète des pratiques d'octroi de subventions dans tous les programmes afin d'identifier et mettre en œuvre des changements qui priorisent l'équité, réduisent les obstacles aux ressources et partagent le pouvoir avec la communauté.
2. Mettre à l'essai des approches de subventions sectorielles et hyperlocales.
3. Élargir les partenariats avec les pourvoyeurs de services dans les secteurs du développement de la jeunesse, de la petite enfance et du soutien familial.

RÉSULTAT À LONG TERME

Les membres de la communauté ont les ressources et le soutien pour réaliser leurs aspirations.

STRATÉGIE 2

Favoriser l'édification d'une communauté inclusive

Soutenir et accroître la capacité des individus et des organisations à édifier des communautés résilientes.

ACTIONS

1. Évaluer les besoins et renforcer les capacités pour des initiatives et des activités de renforcement communautaire.
2. Employer des responsables communautaires pour servir de champions, de défenseurs et d'agents de changement communautaire de confiance, bien connectés et informés, qui serviront à aider les membres de la communauté à faire avancer les priorités et les solutions locales.
3. Lancer le Pole des bâtisseurs de la communauté, un programme de développement des capacités conçu pour renforcer les compétences, la confiance, la motivation et les relations entre les membres de la communauté.

RÉSULTAT À LONG TERME

Les membres de la communauté ont les compétences, les connaissances et la passion pour édifier des communautés résilientes.

STRATÉGIE 3

Améliorer la façon de travailler du Fonds Tillotson

Adapter les activités internes et l'engagement externe en vue de faire avancer l'équité, l'impact et les relations au sein de la communauté.

ACTIONS

1. Évaluer et adapter les activités internes pour les aligner sur la vision, le but et les principes et pour atteindre les résultats du plan stratégique.
2. Approfondir l'engagement communautaire par le bénévolat, la communication, le récit de son histoire et le service à la communauté.
3. Améliorer la structure de gouvernance du fonds pour l'aligner étroitement sur la vision, l'objectif, les principes et la façon de travailler.
4. Rechercher et établir des véhicules d'investissement pour financer efficacement les programmes de subventions et les initiatives de changement systémique.

RÉSULTAT À LONG TERME

Le travail du Fonds Tillotson fait progresser l'équité, accroît l'impact et approfondit les relations au sein de la communauté.

POUR EN SAVOIR DAVANTAGE

VISITER LE SITE WWW.NHCF.ORG/TILLOTSON OU COMMUNIQUER AVEC :



PHOEBE BACKLER

Agente principale de programme,
Fonds Tillotson

pb@nhcf.org



JEAN CLARKE

Gestionnaire du Fonds Tillotson

jc@nhcf.org



SONYA SALANTI

Directrice du Fonds Tillotson

sks@nhcf.org

LE COMITÉ CONSULTATIF DU FONDS NEIL ET LOUISE TILLOTSON

Steve Barba, Cumberland, RI

Tom Deans, South Conway, NH

Kassie Eafрати, Berlin, NH

Sara Favreau-Perreault, Coaticook, Québec

Christine Frost, Warner, NH

Ben Gayman, Chair, Manchester, NH

Betsy Hess, Randolph, NH

Jeremy Knowlton, Littleton, NH

Jim Tibbetts, Manchester, NH

Rick Tillotson, Colebrook, NH

Robert Wells, Hopkinton, NH



LE FONDS NEIL ET LOUISE TILLOTSON

© 2022 New Hampshire Charitable Foundation

Photo de la page couverture par Cheryl Senter.

Couverture : Devon, Morgan et Rawson à l'extérieur de la Country Day School à Colebrook, NH.